

**Комплекс мер («дорожная карта») по внедрению системы  
(целевой модели) наставничества педагогических работников  
в МБУ ДО «ЦВР» НГО на 2022-2024 г. г.**

№ п/п	Мероприятие	Документы	Ответственный	Срок исполнения
<b>1й этап. Подготовка условий для запуска программы наставничества</b>				
1	Подготовка нормативно-правовой базы для внедрения системы наставничества	Приказ об организации наставничества. Положение о реализации целевой модели наставничества. Дорожная карта внедрения целевой модели наставничества.	Директор  Куратор программы наставничества	октябрь 2022 г.
2.	Информирование педагогов, обучающихся и родительского сообщества о внедрении системы наставничества в МБУДО «ЦВР» НГО и подготовке программы наставничества (проведение методического совета, родительских собраний)	Протоколы педагогического и методического совета, родительских собраний	Директор, Куратор программы наставничества	октябрь 2022 г.
3.	Сбор предварительных запросов и пожеланий участников программы наставничества (обучающихся, молодых педагогов, педагогов - наставников)	Анкеты, опросы.	Куратор программы наставничества	октябрь 2022 г..
4.	Разработка модели сетевого взаимодействия в осуществлении наставнической деятельности	Составление плана работы	Куратор программы наставничества	Сентябрь- октябрь 2022 г.
5.	Проведение административных совещаний по вопросам реализации системы наставничества Определение целей, задач, результатов наставничества в соответствии с направлениями наставничества	Протоколы административных совещаний	Директор  Куратор программы наставничества	апрель 2023 г.



6.	Создание раздела «Наставничество» на официальном сайте МБУДО «ЦВР» НГО	Официальный сайт МБУДО «ЦВР» НГО		апрель 2023 г.
<b>2-й этап. Формирование базы наставляемых</b>				
1.	Информационное продвижение программы наставничества среди родителей, обучающихся и педагогов, знакомство с целями и возможностями программы наставничества	Памятки для наставляемых	Куратор программы наставничества	июль- сентябрь 2023г.
2.	Организация сбора данных о наставляемых по доступным каналам (родители, педагоги дополнительного образования)	Учетная база наставляемых Согласие на обработку персональных данных от наставляемых и родителей (законных представителей) наставляемых	Куратор программы наставничества	первая декада сентября 2023 г.
3.	Проведение уточняющего анализа потребностей в обучении и развитии наставляемых.	Анкеты для анализа потребности в развитии у наставляемых. Отчет по результатам анализа потребностей в развитии наставляемых	Куратор программы наставничества Педагоги дополнительного образования	первая декада сентября 2023 г.
<b>3-й этап. Формирование базы наставников</b>				
1.	Взаимодействие с целевыми аудиториями на профильных мероприятиях (конференции, форумы, семинары, деловые встречи и т.д.)	Регламенты мероприятий	Куратор программы наставничества	сентябрь 2023 г.
2.	Создание базы наставников по направлениям деятельности МБУДО «ЦВР» НГО	Реестр наставников по утвержденной форме.	Куратор программы наставничества	Октябрь 2022-2023 г.
<b>4-й этап. Методическое сопровождение /обучение наставников</b>				
1.	Подготовка методических материалов для сопровождения наставнической деятельности	Памятки, сценарии встреч, рабочие листы, оценочные материалы и т.д.	Методическая совет	сентябрь 2022 г.



2.	Разработка программ взаимодействия с наставниками	Программа обучения наставников/ план	Методическая служба	сентябрь 2022 г.
3.	Поиск ресурсов для организации обучения (через соцпартнеров, гранты, конкурсы, учредителей и т.д.)	Договоры об обучении /ГПД	Директор	Август - сентябрь 2022 г.

**5-й этап. Формирование наставнических пар/групп**

1.	Организация встреч для формирования пар или групп с использованием различных форматов	Сценарии, регламенты мероприятий	Куратор программы наставничества	сентябрь 2021-2022 г.
2.	Организация пробной встречи и встречи планирования наставников и наставляемых, выбор форматов взаимодействия для каждой пары или группы	Индивидуальные планы развития наставляемых (в том числе - индивидуальные траектории обучения)	Куратор программы наставничества	сентябрь - октябрь 2021-2022 г.

**6-й этап. Организация работы наставнических пар-групп (Реализация программы наставничества)**

1.	Проведение обучающих, экспертноконсультационных и иных мероприятий для наставников	Календарный план, регламенты мероприятий	Куратор программы наставничества	в течение всего периода
2.	Организация комплекса последовательных встреч наставников и наставляемых в соответствии с планом Программы наставничества. Реализация индивидуальных программ развития наставляемых	Календарный план, регламенты мероприятий	Куратор программы наставничества	в течение всего периода
3.	Организация текущего контроля достижений и планируемых результатов программы наставничества. Реализация проектной деятельности.	Анкета обратной связи для промежуточной оценки	Куратор программы наставничества	в течение всего периода



7-этап. Завершение наставничества				
1.	Подведение итогов мониторинга эффективности реализации программы наставничества	Отчет по итогам программы наставничества (включая отчеты наставников и куратора программы наставничества)	Куратор программы наставничества  Педагог-психолог	май 2024 г.
2.	Организация и проведения итогового мероприятия для представления результатов наставничества, чествования лучших наставников и представления лучших кейсов (с приглашением представителей бизнес-сообщества, образовательных организаций - партнеров, НКО, выпускников и т.д.)	Регламент мероприятия  Благодарственные письма наставникам и партнерам	Куратор программы наставничества	май 2024 г.
3.	Формирование базы успешных практик (кейсов) наставничества и их популяризация через медиа, участников, партнеров	Создана база лучших практик, и информация о них размещена на официальном сайте организации	Куратор программы наставничества	июнь 2024 г.
4.	Формирование долгосрочной базы наставников, в том числе из успешно завершивших программу наставничества наставляемых	Долгосрочный реестр наставников	Куратор программы наставничества	июнь 2024 г.
5.	Принятие мер по поощрению наставников, добившихся лучших результатов в области наставничества	Благодарственные письма наставникам и наставляемым	Директор	Май 2023 г.